

Voortgangsnotitie – COVID-19 vaccinatiecampagne – Logistiek

25-sep-2020

Opgesteld door: (10)(2e) - Afgestemd met: (10)(2e) (10)(2e) - Versie: 1

Hoofddijn en gevraagde instemming

Het COVID-19 projectteam van DVP is in gesprek met de huidige logistiek dienstverlener (Movianto) over opslag en distributie voor de COVID-19 vaccinatiecampagne en is van mening dat zij hiervoor een goede partij zijn (zie onderstaand). Ook juridisch zijn er mogelijkheden om het bestaande contract met deze partij uit te breiden. Vanwege onzekerheid over benodigde opslagcapaciteit, werken we daarnaast aan een back-up plan voor opslag.

Wij vragen akkoord om door te gaan op de ingezette weg en specifiek om de inzet van Movianto voor opslag en logistiek voor de COVID-19 vaccinatiecampagne verder uit te werken.

- Kunnen toezeggingen gedaan worden, op welk moment en met welke voorbehouden en/of ontbindende voorwaarden?
- Om de ultra low vriescapaciteit in december beschikbaar te hebben bij Movianto, is er een "go" vanuit RIVM nodig. Onder welke voorwaarden kan deze gegeven worden?

Mogelijkheden inzet huidige logistiek dienstverlener (Movianto)

In de "Verkenning Vaccinatiecampagne COVID-19" is voor opslag en distributie van COVID-19 vaccins het uitgangspunt genomen om, waar mogelijk, aan te sluiten bij de bestaande distributie structuur. Dat heeft als voordeel dat processen en praktische werkafspraken uitgewerkt en bekend zijn en samenwerking vlot verloopt (beproefd is).

Vanuit dat uitgangspunt zijn eind augustus 2020 verkennende gesprekken gestart met Movianto. Op basis van een globale situatieschets hebben we Movianto bevraagd op mogelijkheden voor opslag, zowel wat betreft beschikbare temperatuurzones (welke temperatuur is mogelijk) als capaciteit (is er ruimte). Mogelijkheden voor pick-pack en distributie zijn ook besproken. Daarnaast hebben we hun bereidheid en belangstelling gepolst.

- ⇒ Movianto beschikt over opslagmogelijkheden bij alle gevraagde temperatuurzones (CRT (gecontroleerde kamertemperatuur 15-25°C), 2° tot 8°C, -20°C en -40°C vriezers, en ultra low vriezers).
- ⇒ Er is capaciteit beschikbaar. Voor ultra low is dat zeer beperkt (onvoldoende).
- ⇒ Voor pick en pack en distributie bij 2° -8°C en CRT zijn er zeker mogelijkheden. Voor de overige temperaturen moet dat verder bekeken worden.
- ⇒ Movianto wil graag aan de campagne meewerken.

In de vervolgesprekken (8/9, 21/9, 24/9) zijn de volgende punten besproken:

- Beveiliging van de opslaglocatie: Op 8/9 is besproken welke maatregelen Movianto al heeft getroffen qua beveiliging (TAPA certificering). Inmiddels heeft (op 16/9) een inspectie plaatsgevonden door de Security Officer van RIVM en Chief Security Officer van VWS. Vanuit het oogpunt van beveiliging is deze locatie akkoord en kan de beveiliging snel naar elk gewenst niveau worden opgeschaald.

- Het COVID-19 team van DVP heeft een uitvraag gedaan voor de mogelijke reservering van opslagcapaciteit¹ vanaf dec-2020. Deze capaciteit, met uitzondering van de ultralow, is beschikbaar. Prijsopgave volgt nog.
 - o CTR (15-25 gr): reservering van 250 palletplaatsen
 - o Koel (2-8 gr): idem voor 50 palletplaatsen
 - o Vries (-20 of -40): idem voor 8 palletplaatsen
 - o Ultra low (-80): reservering van 40 ultra low vriezers (voor 20m3 opslagruimte)
- Movianto heeft een project opgestart om de opslagcapaciteit voor ultra low uit te bouwen om te kunnen voorzien in onze vraag. Movianto geeft aan (status 24/9) dat de tijdige aanschaf van vriezers geen bottleneck lijkt. Stroom- en noodstroomvoorziening generatorcapaciteit wordt nog verder uitgezocht. Validatie van de vriezers is ook een essentieel onderdeel, daarbij is een 'family approach' met validatie van 10% van de vriezers acceptabel. Huidige inschatting van Movianto is dat het haalbaar is dat de ultra low vriezers in december operationeel zijn mits zij hiervoor een opdracht ontvangen om dit in gang te zetten.
- Om een beter zicht te krijgen op wat mogelijk is voor pick&pack en levering heeft RIVM op basis van temperatuurzones van de vaccins uitgevraagd wat het maximaal haalbare per dag/week is en welke randvoorwaarden daarbij horen.

Daarnaast is overleg geweest met de afdeling Inkoop over de juridische mogelijkheden om deze dienstverlening aan het bestaande contract toe te voegen, op basis van de "herzieningsclausule". Dit lijkt sowieso mogelijk voor opslag en distributie tot -40. Mogelijk zal dat minder passend zijn voor de opslag en distributie bij ultra low temperatuur. Om in december ook een ULT oplossing beschikbaar te hebben is een reguliere aanbestedingsprocedure niet mogelijk vanwege de doorlooptijden die daarbij van toepassing zijn. Een beroep op dwingende spoed is hier wel mogelijk. Juridisch is het dus mogelijk om de dienstverlening bij Movianto onder te brengen.

Vervolgstappen waaraan verder gewerkt wordt met Movianto

- Verdere uitwerking pick/pack en distributie scenario's
- Verdere uitwerking van ultra low opslag
- Inzicht in kosten van de dienstverlening
- Starten met operationele voorbereiding, o.a. op het vlak van ICT
- Addendum opstellen voor COVID-19 dienstverlening

Back-up plan voor opslag

Omdat de benodigde opslagcapaciteit van veel factoren afhangt die nog onzeker zijn, is het moeilijk om deze nu goed in te schatten. Het is essentieel voor de werkzaamheid van de vaccins dat deze bij de juiste opslagtemperatuur opgeslagen kunnen worden. Daarom werken we aan een back-up scenario voor opslag. Hiervoor stellen wij de volgende invulling voor (per opslagtemperatuurzone):

- CRT (15 - 25°C): opslag op een strategische locatie die RIVM beheert. Reservering: ca. 600 palletplaatsen.
- Koel (2-8°C): opslag op een strategische locatie die RIVM beheert. Reservering: wordt nog uitgezocht (ca. 80 m2)
- Vries (-20 tot -40 °C) en Ultra low (-80°C): Uitvraag in de markt.

NB: opslag en distributie BES/CAS is een apart project

¹ Deze uitvraag is een best educated guess. Huidige beschikbare informatie over vaccins en tijdslijnen zijn gebruikt waarbij inschattingen en aannames zijn gedaan bijvoorbeeld over verpakkingsvolume en opslagduur. Als er meer informatie beschikbaar komt zal deze inschatting geactualiseerd worden.